



Centro  
Bajo los auspicios  
de la UNESCO

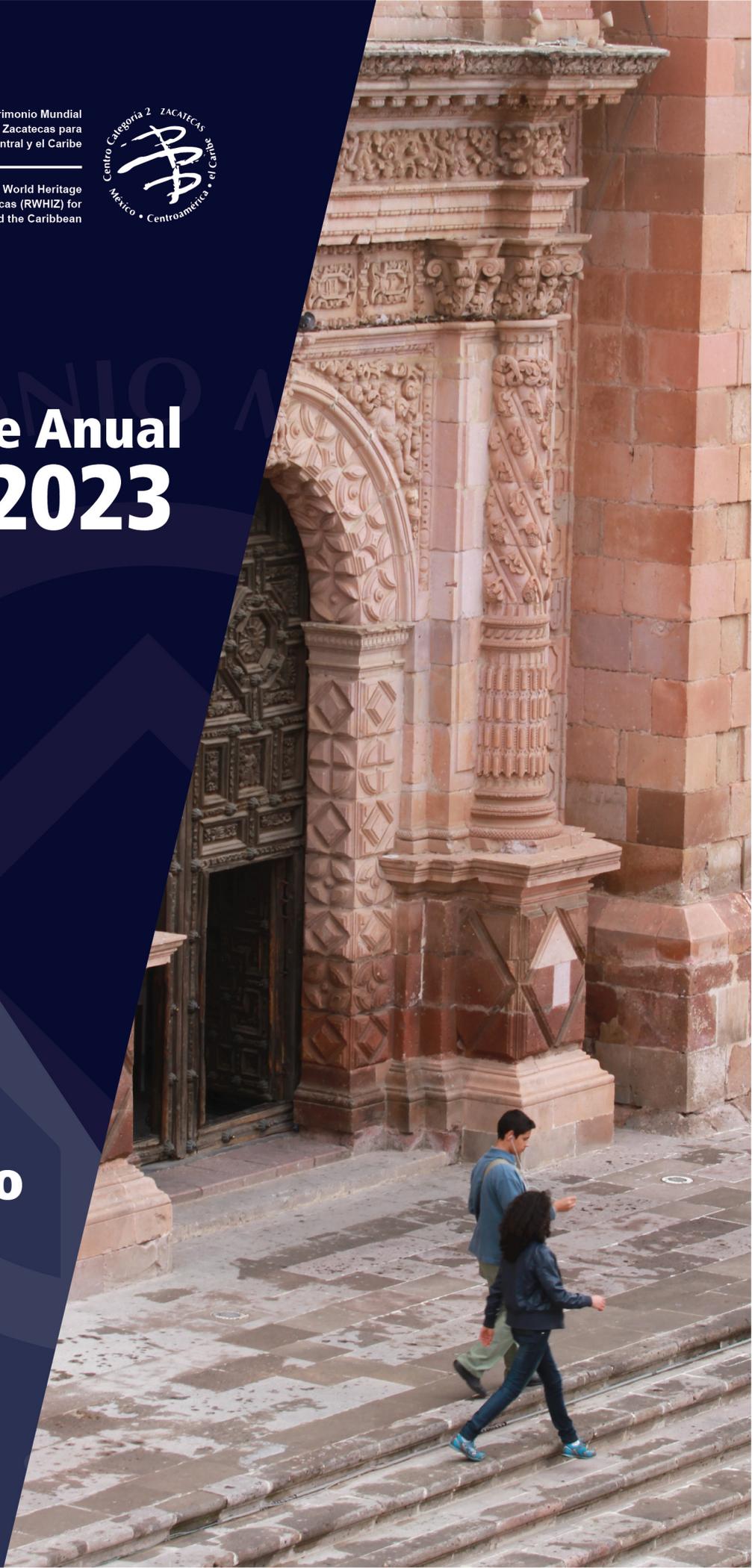
Instituto Regional del Patrimonio Mundial  
en Zacatecas para  
México, América Central y el Caribe



Regional World Heritage  
Institute in Zacatecas (RWHZ) for  
México, Central América and the Caribbean

# Reporte Anual 2023

## Plan de Trabajo 2024



WORLD PATRIMONIO  
HERITAGE



**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO MUNDIAL  
EN ZACATECAS**

## Directorio

**DAVID MONREAL ÁVILA**  
Gobernador del Estado de Zacatecas y  
Presidente del Consejo de Administración.

**CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ**  
Director General, Centro Categoría 2  
bajo los auspicios de la UNESCO

**CLARA MARTÍNEZ BECERRA**  
Asistente de Dirección

**ERIKA RENTERÍA RUÍZ**  
Secretaría Técnica y Patrimonio Cultural

**RAÚL EDUARDO RODRÍGUEZ MÁRQUEZ**  
Especialista

**JANET ESMERALDA MARTÍNEZ ROBLES**  
Centro de Documentación y TI

**DANIEL HERNÁNDEZ RAMÍREZ**  
Patrimonio Natural

Área Administrativa:

**MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERO**  
Coordinadora Administrativa

**VERÓNICA PEREA GALLEGOS**  
**JAIRA LIZZETH MARTÍNEZ**  
**VERÓNICA LUCILA CAMPOS ÁVILA**  
**CHRISTIAN ALEJANDRO MAURICIO NÚÑEZ**  
**MARIANA PACHECO LÓPEZ**  
**FRANCISCO CIPRIANO CARLOS**



Instituto Regional del Patrimonio Mundial  
en Zacatecas para  
México, América Central y El Caribe

Regional World Heritage  
Institute in Zacatecas (RWHIZ) for  
Mexico, Central America and the Caribbean



# Índice

<b>I. Introducción</b>	3
<b>II. Informe de trabajo 2023</b>	5
a. Avance y cumplimiento del Plan de Trabajo 2023	6
b. Reporte de Actividades Extraordinarias	9
c. Resumen Ejecutivo	11
d. Conclusiones	24
e. Créditos y agradecimientos	28
<b>III. Propuesta del Plan de Trabajo 2024</b>	29
a. Introducción	29
b. Tabla de contenido del Plan de Trabajo 2024	30



# I. Introducción

El Plan de Trabajo 2023 del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, fue aprobado en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración celebrada el 2 de febrero de 2023 en la CdMx y fue concebido en consideración del Plan de Acción para el Patrimonio Mundial en México y América Central (PAMAC), 2018-2023, el documento Contribución del Centro del Patrimonio Mundial. Plan Operativo Bienal CC2 en Zacatecas de la Unidad de Latinoamérica y el Caribe (LAC) del Centro del Patrimonio Mundial, el Informe de Evaluación de Renovación del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), como Centro de Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, así como del Informe Final de Actividades del IRPMZ 2016-2020.

El documento aprobado se conformó con 24 actividades enmarcadas en cuatro ejes de acción:

**1. Fortalecimiento de capacidades en temas de Patrimonio Mundial en la región de México, América Central y el Caribe.**

**2. Informar y sensibilizar a la sociedad sobre la importancia del Patrimonio Mundial.**

**3. Fortalecer la cooperación subregional.**

**4. Monitoreo de Resultados.**

A lo largo del 2023, la ejecución tanto de las actividades contempladas en el Plan de Trabajo, aprobadas por el Consejo de Administración, como de 13 actividades extraordinarias, que se enmarcaron dentro de las funciones generales del IRPMZ y de 3 ejes de acción, hicieron posible que el Instituto avanzara en el cumplimiento de uno de sus objetivos primordiales: promover en la subregión de México, América Central y el Caribe la correcta aplicación de la Convención de 1972.

Gracias a la estrecha cooperación y colaboración con el propio Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, a través de la Unidad para América Latina y el Caribe, con los Organismos Asesores del Comité del Patrimonio Mundial, especialmente con el ICCROM a través de su Programa de Liderazgo del Patrimonio Mundial, así como con diversas instituciones nacionales como el INAH y autoridades de los Estados Partes adheridos a este Instituto, se avanzó en el fortalecimiento de capacidades en torno a los sitios Patrimonio Mundial, atendiendo temas prioritarios para la Subregión como los procesos de gestión sobre temas como la identificación de valores y atributos asociados a los lugares patrimoniales, la gobernanza, los marcos jurídicos, el monitoreo y la participación de las comunidades; la gestión de riesgos y los protocolos de actuación en caso de desastres; la implementación de nuevas tecnologías en los procesos de registro y la conservación de los sitios. Se atendió también la importante tarea de informar y sensibilizar a los diferentes sectores de la sociedad sobre la importancia del Patrimonio Mundial través de diversos foros, ciclos de conferencias, intercambios académicos, celebración de coloquios y de la producción y recopilación de material científico y técnico especializado difundido a través de la Biblioteca Digital del propio Instituto, creada también este mismo año.

Asimismo, con el acompañamiento y apoyo de la Secretaría de Relaciones Exteriores del Gobierno de México se llevaron a cabo importantes acciones encaminadas a fortalecer la cooperación y coordinación internacional del Instituto, mediante la realización de diversas misiones de trabajo a los Estados Partes de la Subregión, con el propósito de desahogar reuniones regionales para dar a conocer la nueva gestión directiva



del Instituto y presentar los pormenores del Plan de Trabajo tanto a las autoridades locales responsables del Patrimonio Mundial en sus respectivos países, como a los actores involucrados como Puntos Focales y Gestores de Sitio, propiciando, además, un espacio de diálogo que permitió actualizar los temas de interés y establecer estrategias de colaboración para la instrumentación de acciones que sigan fortaleciendo las capacidades en torno a la implementación de la Convención en México, América Central y el Caribe.



Se estableció comunicación estrecha y permanente con los otros Centros Categoría 2 auspiciados por la UNESCO en el mundo para atender el tema del Patrimonio Mundial, participando activamente en las reuniones celebradas durante el primer semestre del 2023, así como en la Reunión Anual de Coordinación entre los propios CC2s, logrando concretar las gestiones para que dicha reunión sea celebrada en nuestro país, propiamente en la ciudad de Zacatecas, en el año 2025, y se asistió a la 45va sesión del Comité del Patrimonio Mundial de la UNESCO, en donde se informó respecto a



las actividades del Instituto y se participó en la actividad paralela relacionada con la Estrategia de Fortalecimiento de Capacidades organizado por el ICCROM.

Es importante mencionar que, en coordinación con el propio Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, se apoyó el proceso relacionado con el Tercer Ciclo de Informes Periódicos de la Región de LAC, mediante la participación en las reuniones de consulta que se desarrollaron a lo largo del año para tal fin, así como con apoyo técnico para el desarrollo de las sesiones en línea.

El presente Reporte da cuenta del estatus de las actividades programadas y los resultados obtenidos en las actividades realizadas, así como del alcance geográfico, número de personas y sitios patrimonio mundial beneficiados, presentando un resumen ejecutivo que sintetiza el porcentaje de cumplimiento de lo realizado en cuanto a lo programado tanto en lo general como por cada uno de los objetivos estratégicos planteados. Además, en la parte final se incluye la propuesta de Plan de Trabajo 2024.



El trabajo realizado por este instituto en cumplimiento al Plan de Trabajo aprobado por el Consejo de Administración para el ejercicio 2023 y los resultados obtenidos no hubieran sido posibles sin el decidido apoyo del Gobierno del Estado de Zacatecas, de las instituciones del Gobierno de México, del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, de los órganos asesores del Comité del Patrimonio Mundial y de las instituciones encargadas del Patrimonio Mundial en los países de América Central y el Caribe.

## II. Informe de trabajo 2023

### a. Avance y cumplimiento del Plan de Trabajo 2023

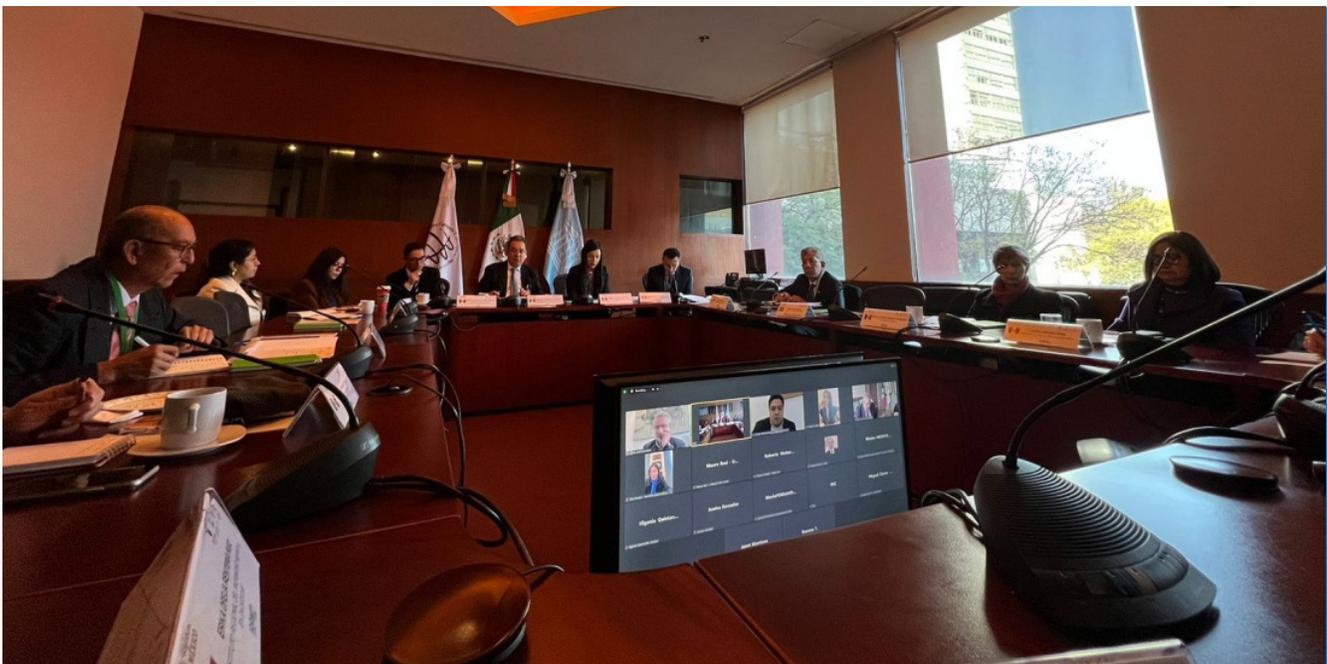
El Plan de Trabajo 2023 del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, fue aprobado en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración celebrada el 2 de febrero de 2023 en la CdMx y se conformó con 24 actividades enmarcadas en cuatro ejes de acción:

1. Fortalecimiento de capacidades en temas de Patrimonio Mundial en la región de México, América Central y el Caribe;
2. Informar y sensibilizar a la sociedad sobre la importancia del Patrimonio Mundial;
3. Fortalecer la cooperación subregional; y
4. Monitoreo de Resultados.

Las Tablas 1 y 2 que se muestran a continuación desglosa el estatus de las actividades contempladas en el Plan de Trabajo 2023 con el propósito de mostrar cuáles fueron ejecutadas en su totalidad, cuáles siguen en proceso y cuáles se encuentran en un estatus pendiente.

Asimismo, se incluye una liga que da acceso a los informes detallados de cada actividad realizada en los cuales se puede consultar la fecha, la modalidad y el lugar en que se llevó a cabo, la descripción pormenorizada, el número de participantes, las instituciones que participaron en su organización, los Estados Partes y/o Sitios Patrimonio Mundial beneficiados en la Subregión, así como imágenes y resultados obtenidos.

Finalmente se presenta un resumen ejecutivo en gráficas que sintetizan el porcentaje de cumplimiento de lo realizado en cuanto a lo programado, tanto en lo general como por cada uno de los objetivos estratégicos planteados, incluyendo el número y características de los beneficiarios de estas actividades, así como su alcance geográfico.



**Tabla 1. Avance y cumplimiento del Plan de Trabajo 2023**

Objetivo	Temas	Acciones	Estatus	Observaciones
1. Posicionar al Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ) como institución de referencia para el fortalecimiento de capacidades en temas de Patrimonio Mundial en la región de México, América Central y el Caribe.	1.2. Identificación de Patrimonio	1.2.1. Difusión de lista de bibliografía y materiales (inglés, español) recomendados para la elaboración de <a href="https://whc.unesco.org/en/tentativelists/">Listas Indicativas</a> .	Ejecutada	La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a>
		1.2.2 Difusión de materiales científicos (inglés, español), p. eje., ICOMOS filling the gaps, UICN Outlook 2017 y Biodiversidad Terrestre y la Lista del PM, a través del boletín mensual, las plataformas del CC2 y otros medios multimedia, previa consulta con el CPM y OC's sobre los materiales prioritarios.	Ejecutada	La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a>
	1.3. Estudios de Impacto al Patrimonio (EIA, EIP)	1.3.1. Traducción al idioma español y distribución de publicaciones UNESCO relacionados a la gestión de sitios Patrimonio Mundial y guías de los OC sobre la elaboración de Estudios de Impactos Guía y kit de herramientas para evaluaciones de impacto en un contexto de patrimonio mundial <a href="https://whc.unesco.org/en/guidance-toolkit-impact-assessments/">https://whc.unesco.org/en/guidance-toolkit-impact-assessments/</a>	En Proceso	Se trabaja en coordinación con ICCROM, El Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio del Gobierno de Chile y con el Ministerio de Cultura y Deporte del Gobierno de España.  Actualmente se encuentra en revisión de edición, con la empresa Mondragón Lingua de España.
	1.4. Gestión y Conservación de Patrimonio	1.4.1. Difusión de publicaciones UNESCO (inglés y español), relacionados a la gestión de sitios Patrimonio Mundial y guías de los OC sobre la elaboración y actualización de Planes de Manejo (PM) y de Conservación (PC) para su distribución a través del boletín mensual, las plataformas del CC2 y otros medios multimedia	Ejecutada	La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a>
		1.4.2. Curso en Línea, Sistemas de Gestión de Sitios Patrimonio Mundial en idioma inglés, español y francés.	Ejecutada	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/64/concluyo-con-exito-el-curso-gestion-del-patrimonio-mundial-personas-naturaleza-cultura-pnc23-lac">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/64/concluyo-con-exito-el-curso-gestion-del-patrimonio-mundial-personas-naturaleza-cultura-pnc23-lac</a>
		1.4.3. Producción y difusión de una miniserie de Podcast para dar a conocer los bienes Patrimonio Mundial en la Región de América Latina y el Caribe en idioma inglés, español y portugués	Pendiente	
	1.5. Gestión del riesgo y cambio climático	1.5.1. Identificación, y difusión de materiales científicos de los OC respecto a la Gestión del Riesgo y Cambio Climático en bienes patrimoniales (en inglés y español), a través del boletín mensual, las plataformas del CC2 y otros medios multimedia	Ejecutada	La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a>
		1.5.2. Difusión, a través del boletín mensual, las plataformas del CC2 y otros medios multimedia, de Planes de Gestión del Riesgo elaborados e implementados por los EP regionales	En Proceso	En proceso de identificación y recopilación de los materiales
		1.5.3. Curso línea para la elaboración de Planes de <a href="#">Gestión del Riesgo</a> para puntos focales, gestores de sitio y/o personal técnico responsable de dicha actividad en bienes patrimoniales en idioma español.	Ejecutada	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/67/concluyo-con-exito-el-curso-los-cascos-azules-para-la-cultura">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/67/concluyo-con-exito-el-curso-los-cascos-azules-para-la-cultura</a>
		1.5.4. Distribución de las conclusiones y resumen del curso	Ejecutada	<a href="https://www.fondazione scuolapatrimonio.it/gestione-rischio-e-emergenze-patrimonio-culturale-rapporto/?fbclid=IwAR2ZoDBV4uwbGxwufE0pyuEnDxQil6LoU3-Xazo_gFvStx4WvwBFZrtXRws">https://www.fondazione scuolapatrimonio.it/gestione-rischio-e-emergenze-patrimonio-culturale-rapporto/?fbclid=IwAR2ZoDBV4uwbGxwufE0pyuEnDxQil6LoU3-Xazo_gFvStx4WvwBFZrtXRws</a>
	1.6. Manejo turístico en bienes patrimoniales	1.6.1. Difusión de publicaciones UNESCO, OC y de la Organización Mundial de Turismo (OMT) sobre la relación entre cultura, patrimonio y turismo en idioma inglés y español.	Ejecutada	La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a>

**Tabla 1. Avance y cumplimiento del Plan de Trabajo 2023**

<p>2. Posicionar al Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ) como referencia para <b>informar y sensibilizar a la</b> sociedad sobre la importancia del Patrimonio Mundial.</p>	<p><b>2.1. Sensibilización y Educación Patrimonial</b></p>	<p>2.1.1 Difusión de publicaciones UNESCO y de los OC relacionadas a temas de educación patrimonial, en idioma inglés y español.</p>	<p>Ejecutada</p>	<p>La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a></p>
		<p>2.1.2 Identificación y distribución de materiales de programas UNESCO para la educación y sensibilización juvenil e infantil, p. eje., Patrimonio en Manos de Jóvenes, Voluntarios de Patrimonio Mundial, Patrimonito, etc. En idioma inglés y español.</p>	<p>Ejecutada</p>	<p>La difusión de materiales se realiza a través de la biblioteca en línea en la plataforma del IRPMZ <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a></p>
<p>3. Fortalecer la presencia del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ) como referencia de <b>cooperación regional</b>.</p>	<p><b>3.1 Incentivar y guiar la cooperación subregional</b></p>	<p>3.1.1. Desarrollar una biblioteca en línea donde las publicaciones y traducciones realizadas y recolectadas por el CC2 estén disponibles para consulta y descarga de los EP</p>	<p>Ejecutada</p>	<p>En proceso de recolección de Materiales <a href="https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital">https://irpmzcc2.org/biblioteca-digital</a></p>
		<p>3.1.2. Identificar y recolectar publicaciones, traducciones, manuales, buenas prácticas y demás trabajos desarrollados por los EP para su distribución y acceso a través de la biblioteca en línea.</p>	<p>En Proceso</p>	<p>En proceso de identificación y recopilación de los materiales</p>
		<p>3.1.3. Identificar y recolectar invitaciones de eventos relativos a patrimonio organizados por los diferentes EP, para su distribución a través del boletín mensual y otros medios multimedia.</p>	<p>Ejecutada</p>	
		<p>3.1.4. Creación del directorio en línea de instituciones encargadas del Patrimonio Mundial en los respectivos países.</p>	<p>Ejecutada</p>	<p><a href="https://irpmzcc2.org/directorio-instituciones-pm">https://irpmzcc2.org/directorio-instituciones-pm</a></p>
<p>4. Consolidar al Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ) como un <b>organismo subregional de monitoreo de resultados</b></p>	<p><b>4.1 Monitoreo de resultados regionales</b></p>	<p>4.1.1. Identificar actividades de monitoreo del Plan de Acción subregional para América Central (PAMAC)- cuestionarios, encuestas, tratamiento de indicadores, análisis.</p>	<p>Pendientes</p>	



**Tabla 2. Actividades vinculadas el resultado de la evaluación**

Núm.	Temas	Acciones	Estatus	Observaciones
1	Tercer Ciclo de Informes Periódicos	Taller Regional en línea para Puntos Focales y Gestores de Sitios Nacionales en el marco del Tercer Ciclo de Informes Periódicos para la Región de América Latina y el Caribe, en colaboración con el Centro de Patrimonio Mundial.	Ejecutada	<a href="https://whc.unesco.org/en/news/2415/">https://whc.unesco.org/en/news/2415/</a>
2	Misión de Trabajo con los Puntos Focales y Gestores de Sitio de México	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación del IRPMZ.</li> <li>Presentación del Plan de Trabajo 2023.</li> <li>Conformación y actualización del directorio de Gestores de Sitio y Puntos focales.</li> </ul>	Ejecutada	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz</a>
3	Misión de Trabajo con los Puntos Focales y Gestores de Sitio de la Región de América Central.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación del IRPMZ.</li> <li>Presentación del Plan de Trabajo 2023.</li> <li>Conformación y actualización del directorio de Gestores de Sitio y Puntos focales.</li> </ul>	Ejecutada	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz</a>
4	Misión de Trabajo con los Puntos Focales y Gestores de Sitio de la Región del Caribe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación del IRPMZ.</li> <li>Presentación del Plan de Trabajo 2023.</li> <li>Conformación y actualización del directorio de Gestores de Sitio y Puntos focales.</li> </ul>	Ejecutada	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/63/boletin-de-prensa-reuniones-regionales-2023-del-irpmz</a>
5	Colaboración con Organismos Consultivos	Elaboración y formalización de memorándum de entendimiento entre el IRPMZ y el ICCROM, para establecer compromisos de cooperación y colaboración permanente que contribuya al fortalecimiento de capacidades de la región.	Pendiente	
6	Fortalecimiento de Capacidades para el personal del IRPMZ	Taller Práctico del idioma inglés.	Ejecutada	Capacitación a 7 personas mediante el sistema de PLANET ENGLISH, con un nivel de CEFR A2-B1 Numero de contrato IRPMZ/DIR/CA20230731/001

## b. Reporte de Actividades Extraordinarias

A demás de las 24 actividades programadas en el Plan de Trabajo 2023 y aprobadas en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración del IRPMZ, se llevaron a cabo en este mismo periodo un total de 13 actividades extraordinarias enmarcadas en los objetivos y funciones del propio Instituto y atendiendo de igual manera las recomendaciones emanadas del Informe de Evaluación de Renovación del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), como Centro de Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, mismas que se presentan en 4 rubros:

- Creación de capacidades
- Coordinación y colaboración internacional
- Difusión y educación
- Fortalecimiento de capacidades internas del IRPMZ

La Tabla 3 que se muestra a continuación enumera las actividades extraordinarias e incluye una liga que da acceso a los informes detallados de cada una de ellas en donde se podrá consultar la fecha, la modalidad y el lugar en que se llevó a cabo, la descripción pormenorizada, el número de participantes, las instituciones que participaron en su organización, los Estados Partes y/o Sitios Patrimonio Mundial beneficiados en la Subregión, así como imágenes y resultados obtenido.

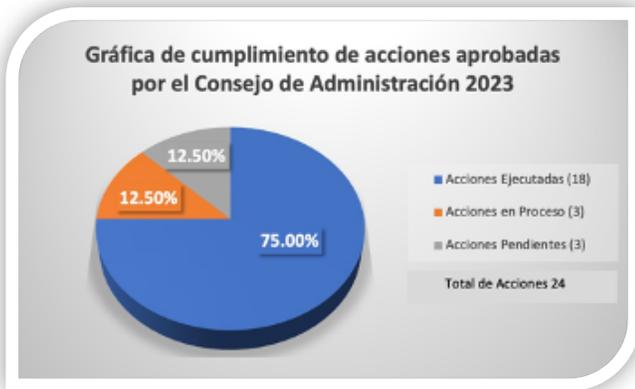
**Tabla 3. Reporte de Actividades extraordinarias**

Núm.	Temas	Acciones	Observaciones	Países Participantes
1	<b>Creación de Capacidades.</b>	Curso Regional de Capacitación para América Latina y el Caribe sobre Evaluación de la Eficacia de la Gestión del Patrimonio Mundial	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/68/concluyon-exito-el-curso-regional-de-capacitacion-para-america-latina-y-el-caribe">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/68/concluyon-exito-el-curso-regional-de-capacitacion-para-america-latina-y-el-caribe</a> .	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuba</li> <li>• Honduras</li> <li>• México</li> <li>• Panamá</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>
2		Caja de Herramientas, Mejorando Nuestra Herencia.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• México</li> <li>• República Dominicana.</li> </ul>
3		Curso de Fotogrametría Digital Aplicada al Patrimonio Cultural en México, América Central y el Caribe.	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/73/proyectos-del-curso-de-fotogrametria-digital">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/73/proyectos-del-curso-de-fotogrametria-digital</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costa Rica</li> <li>• Guatemala</li> <li>• México</li> <li>• Nicaragua</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>
4		Seminario Taller Interpretación del Patrimonio para el Camino Real de Tierra Adentro.	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/69/coloquio-internacional">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/69/coloquio-internacional</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• México</li> </ul>
5	<b>Coordinación Internacional</b>	Reuniones con el CC2 Lucio Costa.	<a href="https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid02zPFhx1stKpg5orCNPiDNwcoDdZgynyVKLNk3k2vfr5HH5TeD1no2d5Ns3Ap6zodyl">https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid02zPFhx1stKpg5orCNPiDNwcoDdZgynyVKLNk3k2vfr5HH5TeD1no2d5Ns3Ap6zodyl</a>	
6		Reunión Anual de los Centros Categoría 2, República de Corea	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/66/8va-reunion-anual-de-centros-de-categoria-2-de-la-unesco">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/66/8va-reunion-anual-de-centros-de-categoria-2-de-la-unesco</a>	
7		45 Reunión del Comité de Patrimonio Mundial	<a href="https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid02cdLBeBv51pUWgRJ4pqmPhMWCD6228ccyqu7m8Qjff4xMm9DCG7gWgri9yPrTPtbI">https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid02cdLBeBv51pUWgRJ4pqmPhMWCD6228ccyqu7m8Qjff4xMm9DCG7gWgri9yPrTPtbI</a>	
8		Reunión de Coordinación con especialista de República Dominicana	<a href="https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid037xw97xSXwXSGrW7KAqgr9d4hkhS9fZLiAFFQGxSocUpm5cUWPnqgW28tm78BnRePl">https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid037xw97xSXwXSGrW7KAqgr9d4hkhS9fZLiAFFQGxSocUpm5cUWPnqgW28tm78BnRePl</a>	
9		Reunión de Lanzamiento del Plan de Acción para América Latina y el Caribe 2023-2029	<a href="https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid0eCrHuFHNRrjmwg7NbUMY1FziqDm8gT3qmkrhV5ApY8oEHNz7fsgf2mZiH8sLVxvcl">https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid0eCrHuFHNRrjmwg7NbUMY1FziqDm8gT3qmkrhV5ApY8oEHNz7fsgf2mZiH8sLVxvcl</a>	
10	<b>Difusión y Educación</b>	Coloquio Internacional Camino Real de Tierra Adentro Itinerarios Culturales	<a href="https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid0M1YW8V3UYtgHxsGwGPK9hiWahTpb6ZgpZPTNcRWdwEqQH7Y6Q2fnRjXZ4rtzCvLEl">https://www.facebook.com/irpmzcc2/posts/pfbid0M1YW8V3UYtgHxsGwGPK9hiWahTpb6ZgpZPTNcRWdwEqQH7Y6Q2fnRjXZ4rtzCvLEl</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• México</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>
11		Ciclo de Conferencias “Empirismos y Perspectivas”, Zacatecas y las Ciudades Patrimonio mundial de México, América Central y el Caribe	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/72/comenzo-el-ciclo-de-conferencias-empirismos-y-perspectivas">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/72/comenzo-el-ciclo-de-conferencias-empirismos-y-perspectivas</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• México</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>
12		Presentación del Libro “Zacatecas, Un Lugar con Valor Universal Excepcional”	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/74/presentan-el-libro-zacatecas-un-lugar-con-valor-universal-excepcional">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/74/presentan-el-libro-zacatecas-un-lugar-con-valor-universal-excepcional</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• México</li> <li>• República Dominicana</li> </ul>
13		Exposición temporal de la inscripción de Zacatecas en la Lista del Patrimonio Mundial.	<a href="https://irpmzcc2.org/noticias/ver/74/presentan-el-libro-zacatecas-un-lugar-con-valor-universal-excepcional">https://irpmzcc2.org/noticias/ver/74/presentan-el-libro-zacatecas-un-lugar-con-valor-universal-excepcional</a>	

### c. Resumen Ejecutivo

De las actividades programadas en el Plan de Trabajo 2023 y aprobadas en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración del IRPMZ se alcanzó un 75% del cumplimiento al ser ejecutadas un total de 18, estando aún en proceso de ejecución un total de 3 actividades que representan un 12.5% del total de lo programado, restando sin ejecutar el 12.5% de las actividades.

En cuanto al cumplimiento de actividades por objetivo estratégico, se tiene que con respecto al Objetivo 1, Fortalecimiento de capacidades en temas de Patrimonio Mundial en la región de México, América Central y el Caribe, se realizaron 8 de las 11 actividades programadas, lo que indica un 73% de cumplimiento. En este rubro, destacan 2 actividades de capacitación:



La primera corresponde al Curso en Línea "Gestión del Patrimonio Mundial, Personas Naturaleza Cultura, PNC23 LAC", en cuyas sesiones de trabajo, dirigidas principalmente a gestores de sitios Patrimonio Mundial, participaron más de 50 personas de la región de LAC, de las cuales casi un 40% correspondieron a la subregión de México, América Central y el Caribe, de países como Costa Rica, Cuba, Honduras, República Dominicana, Panamá y México, y en el que participamos como coorganizadores junto con ICCROM, IUCN, el Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, la Administración del Patrimonio Cultural de la República de Corea y la Universidad Nacional del Patrimonio Cultural de Corea.



La otra actividad a destacar es el Curso presencial "Los Cascos Azules para la Cultura, el Patrimonio Cultural en caso de catástrofes: riesgos e intervenciones de seguridad" en el que participaron representantes



de Guatemala, Costa Rica, República Dominicana y México, el cual fue organizado en conjunto con la Organizzazione Internazionale Italo-Latino Americana (OIILA), el Ministerio de Cultura de Italia (MIC), el Comando Carabinieri Tutela Patrimonio Culturale Italo (CCTPC), la Fondazione per la Scuola (FONDAZ SCUOLA), la Secretaría de Cultura de México a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH). Dentro de este mismo objetivo, dos actividades se



encuentran aún en proceso, la traducción del inglés al español del documento "Guidance and Toolkit for Impact Assessment in a World Heritage Context", actividad que se está desarrollando en colaboración con el Gobierno de Chile, el Ministerio de Cultura de España y el ICCROM. Esta se encuentra en proceso de traducción y se espera que para el presente año se concluya con las etapas de corrección de estilo y edición.



Asimismo, se sigue trabajando en la identificación y recolección de publicaciones, traducciones y manuales enfocados en los Planes de Gestión de Riesgos elaborados e implementados por los EP regionales en las categorías patrimoniales con mayor presencia en la subregión (Centros Históricos, Sitios Arqueológicos y Naturales) para su distribución y acceso a través de la biblioteca en línea del propio Instituto.

En relación al Objetivo 2 Informar y sensibilizar a la sociedad sobre la importancia del Patrimonio Mundial, se realizaron las 2 actividades programadas y relacionadas con la difusión de publicaciones UNESCO y de los Órganos Consultivos del Comité del Patrimonio Mundial, así como con temas de educación y sensibilización patrimonial. En este caso se observa un 100% de cumplimiento.

Dentro del Objetivo estratégico 3 para Fortalecer la cooperación subregional, se realizaron 3 de las 4 actividades programadas lo que representa un 75% de cumplimiento, destacando la creación del directorio en línea de instituciones encargadas del Patrimonio Mundial en México, América Central y el Caribe con información



Distribución Geográfica de los Sitios PM participantes en el Curso Planes de Gestión de Riesgo Cascos Azules para la Cultura "El Patrimonio Cultural en caso de Catástrofe: Riesgos e Intervenciones de Seguridad"

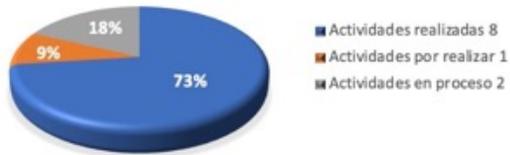
actualizada recabada durante las reuniones regionales que se sostuvieron durante la misión de trabajo por los países de la subregión, así como el desarrollo de una biblioteca en línea donde las publicaciones y traducciones realizadas y recolectadas por el CC2 estén disponibles para consulta y descarga de los propios Estados Partes y la cual se encuentra en la plataforma del propio Instituto ofreciendo más de 100 títulos de publicaciones especializadas en temas relacionados con el Patrimonio Mundial.

Dentro de este objetivo se sigue trabajando en la actividad restante que contempla la identificación y recolección de publicaciones, traducciones y manuales enfocados en buenas prácticas y demás trabajos desarrollados por los Estados Partes para su distribución y acceso a través de la biblioteca en línea del propio Instituto.



## Gráficos de cumplimiento de actividades por objetivo estratégico.

### OBJETIVO 1. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES



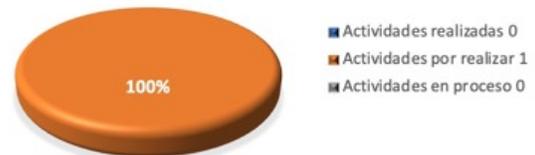
### OBJETIVO 2. INFORMAR Y SENSIBILIZAR



### OBJETIVO 3. COOPERACIÓN SUBREGIONAL



### OBJETIVO 4. MONITOREO DE RESULTADOS

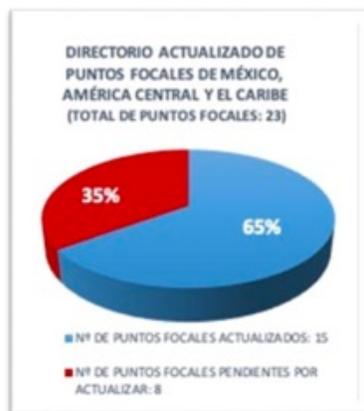


En lo que respecta a las actividades programadas y aprobadas dentro del Plan de Trabajo 2023 para atender las recomendaciones emanadas del Informe de Evaluación de Renovación del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), como Centro de Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, fueron ejecutadas 5 de las 6 actividades contempladas, lo que representa el 83% de cumplimiento en este rubro, quedando pendiente solo una actividad por realizar.



los actores relacionados con el Patrimonio Mundial de la subregión y fortalecer el liderazgo del IRPMZ, como representante de Zacatecas y México, conocer las problemáticas y necesidades más apremiantes de los sitios que se encuentran en la Lista del Patrimonio Mundial en México, América Central y el Caribe, así como actualizar los directorios de los responsables que trabajan en torno a este tema en la zona. Estos instrumentos serán una herramienta fundamental para que las actividades del CC2 tengan un mayor alcance regional. Otros de los resultados significativos, derivado particularmente de la sesión de trabajo que se mantuvo con Anne Lemaistre, directora de la Oficina Regional de Cultura para América Latina y el Caribe, ubicada en La Habana, Cuba, fueron la proyección de dos eventos a realizarse en conjunto con esta Oficina para 2024-2025, y el compromiso adquirido entre ambas instancias de intercambiar información clave y fortalecer la difusión del trabajo mutuo.

Dentro de estas actividades destacan las Reuniones Subregionales que se llevaron a cabo entre los meses de febrero y marzo en modalidades tanto presenciales como virtuales y mixtas con el propósito de exponer los objetivos, funciones y el Plan de Trabajo 2023 del Centro Categoría 2, así como de generar un espacio de diálogo para el diseño de futuras colaboraciones. Las reuniones permitieron también, aparte de estrechar los lazos con



Por otra parte, es importante mencionar que el IRPMZ colaboró activamente durante todo el 2023, en coordinación con el propio Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, en los diversos procesos relacionados con la realización del Tercer Ciclo de Informes Periódicos de la Región de Latinoamérica y el Caribe. Dichas tareas se llevaron a cabo mediante varias reuniones de consulta y trabajo en línea, en las que el IRPMZ no solamente participó como observador, sino que contribuyó directamente proporcionando, entre otros aspectos técnicos, los servicios de traducción simultánea del inglés al español. Dicha colaboración contribuyó a hacer más accesibles las sesiones de trabajo para los países de habla hispana de la subregión de México, América Central y el Caribe.

Finalmente, dentro de este rubro y atendiendo a la recomendación del Informe de Evaluación del IRPMZ (2021), respecto a la importancia de fortalecer las capacidades hacia el interior del propio Instituto, específicamente en idiomas extranjeros y formación de formadores, se llevó a cabo durante los meses de febrero a diciembre de 2023 la capacitación en idioma inglés de 7 personas adscritas al CC2, mediante el sistema Planet English (contrato N.º IRPMZ/DIR/CA20230731/001), con el objetivo de alcanzar en esta

primera fase un nivel CEFR A2 – B1. Así mismo se realizó ante el ICCROM, a través del Programa de Liderazgo del Patrimonio Mundial, la gestión para que en 2024 una persona adscrita al IRPMZ tome en las instalaciones del propio Organismo Asesor el curso “Training of trainers workshop on Impact Assessment in a World Heritage Context”, como parte de un grupo internacional de especialistas que será capacitado en Evaluación de Impacto en contextos patrimonio mundial.

Además de las 24 actividades programadas en el Plan de Trabajo 2023 y aprobadas en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración del IRPMZ, se llevaron a cabo en este mismo periodo un total de 13 actividades extraordinarias enmarcadas en los objetivos y funciones del propio Instituto y atendiendo de igual manera las recomendaciones emanadas del Informe de Evaluación de Renovación del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), como Centro de Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, mismas que se presentan en 3 rubros:

- Creación de capacidades;
- Coordinación y colaboración internacional;
- Difusión y educación





Respecto al primer rubro Fortalecimiento de capacidades en temas de Patrimonio Mundial en la región de México, América Central y el Caribe, se realizaron 4 actividades conformadas por los cursos:

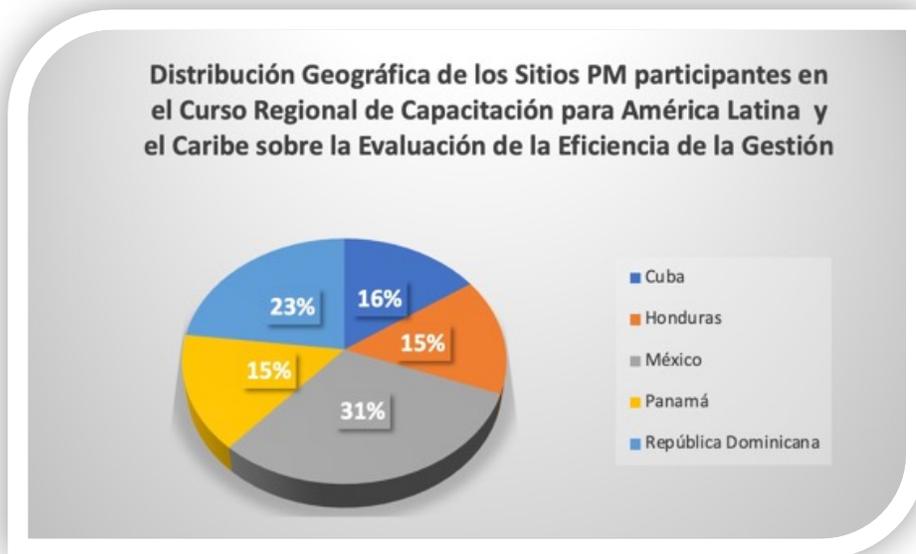
- Curso regional de capacitación para América Latina y el Caribe sobre Evaluación de la Eficacia de la Gestión del Patrimonio Mundial.
- Aplicación de la Caja de Herramientas “Mejorando Nuestra Herencia 2.0” en los sitios Patrimonio Mundial.
- “Fotogrametría digital aplicada al patrimonio cultural en México, América Central y el Caribe”.
- Seminario-Taller de Interpretación del Patrimonio para el Camino Real de Tierra Adentro.

El Curso regional de capacitación para América Latina y el Caribe sobre Evaluación de la Eficacia de la Gestión del Patrimonio Mundial, organizado por el Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO, ICCROM, IUCN, el Ministerio Noruego de Clima y Ambiente y el IRPMZ se

llevó a cabo en el mes de julio bajo la modalidad en línea y tuvo la participación de más de 60 personas que se organizaron en 15 equipos multidisciplinarios. Entre los países participantes de la subregión de América Central y el Caribe estuvieron Cuba, Honduras, México, Panamá y República Dominicana, quienes obtuvieron información y herramientas que beneficiarán la gestión de sus sitios Patrimonio Mundial.

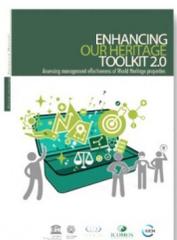
Derivado de esta actividad se eligieron dos equipos de gestión que recibieron entre los meses de agosto a diciembre una tutoría personalizada para la aplicación de la Caja de Herramientas “Mejorando Nuestra Herencia 2.0” en sus sitios patrimoniales. Los equipos seleccionados pertenecen a los sitios de Ciudad Colonial de Santo Domingo, República Dominicana y Cuevas Prehistóricas de Yagul y Mitla en Oaxaca, México.

En los meses de octubre y noviembre de 2023 se llevó a cabo, en modalidad en línea, el curso “Fotogrametría digital aplicada al patrimonio cultural en México, América Central y el Caribe”, cuyo propósito fue proporcionar a los participantes las competencias y





**CAJA DE HERRAMIENTAS  
MEJORANDO NUESTRA HERENCIA 2.0**



habilidades necesarias para aplicar esta técnica en la documentación del patrimonio cultural edificado ubicado en sitios Patrimonio Mundial.

El curso fue organizado por el Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas y el Instituto Nacional de Antropología e Historia de México.

En la capacitación participaron dieciséis perfiles procedentes de Costa Rica, Guatemala, México, Nicaragua y República Dominicana. Además, se contó con la presencia como observador del Centro Categoría 2 Lucio Costa, ubicado en Brasil, así como con el acompañamiento del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO.

Entre las instituciones receptoras de la capacitación, más de trece, estuvieron la Secretaría de Cultura de México, la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas del Estado de Querétaro, la Secretaría de Turismo del

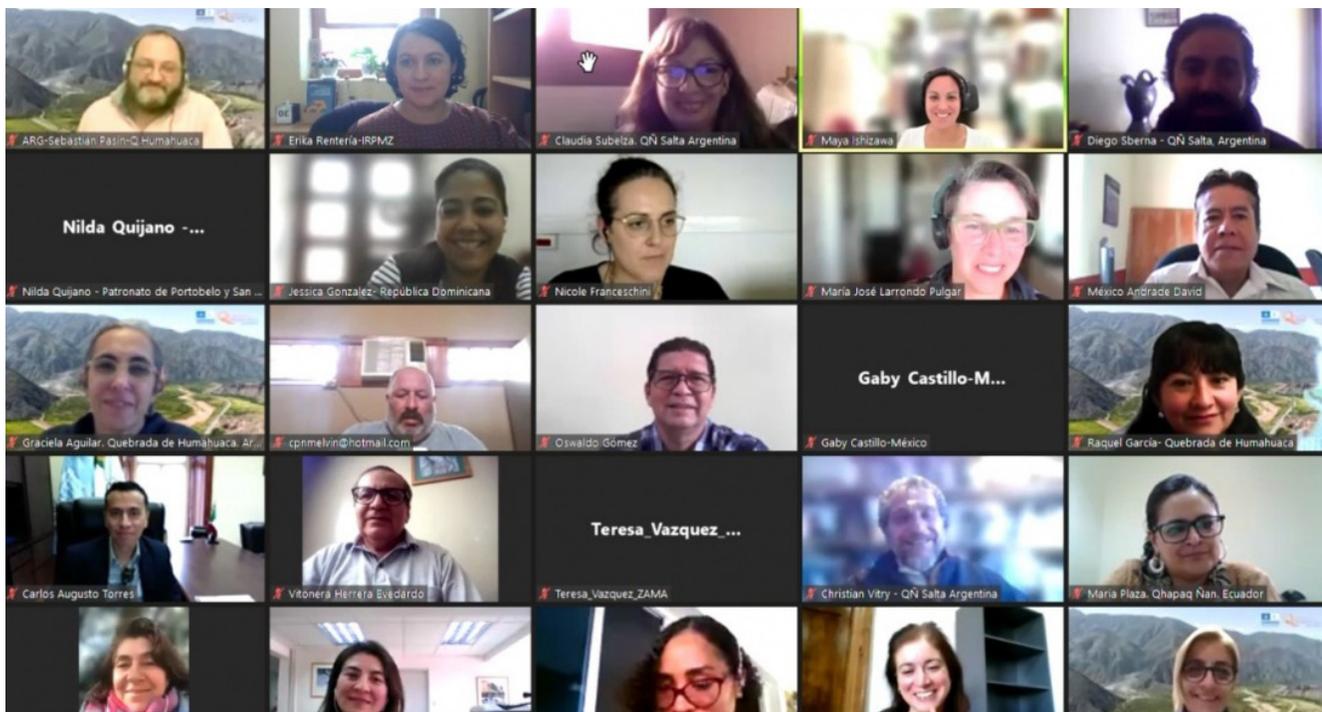
Estado de Guanajuato, el Fideicomiso Centro Histórico de la Ciudad de México, los Centros INAH de Zacatecas y San Luis Potosí, la Gerencia del Centro Histórico de Morelia, la Gerencia del Centro Histórico y Patrimonio Cultural del Municipio de Puebla, el Instituto Municipal de Planeación del Municipio de Querétaro, el Museo Nacional de Costa Rica, el Consejo Nacional para la Protección de La Antigua, Guatemala, así como la Dirección Nacional de Patrimonio Monumental del Ministerio de Cultura de la República Dominicana.

Los participantes, al final del curso aplicaron con éxito la técnica en sus entornos laborales y entregaron productos que acreditaron su aprendizaje, mismo que será de beneficio para la documentación, creación de capacidades asociadas al patrimonio y gestión de riesgos en la subregión de México, América Central y el Caribe. Cabe señalar que, en virtud de la extensa respuesta a la convocatoria, a la que respondieron más de 129 personas, incluso de países como Bolivia, Ecuador, Paraguay, Colombia, Brasil, Perú y Argentina, se está proyectando replicar el curso en 2024, en colaboración con diversas instituciones tanto de México como de América del Sur.

En una actividad desarrollada durante con cuatro sesiones bajo la modalidad en línea durante el mes de noviembre de 2023, se llevó a cabo Seminario-Taller de Interpretación del Patrimonio para el Camino Real de Tierra Adentro como una actividad para promover que personas con experiencia en investigación y conocimiento sobre el CRTA, orienten decisiones en torno a sus valores patrimoniales, así como a algunos ejes acerca de lo que



Distribución Geográfica de los Sitios PM participantes en el Curso Regional de Capacitación para América Latina y el Caribe sobre la Evaluación de la Eficiencia de la Gestión

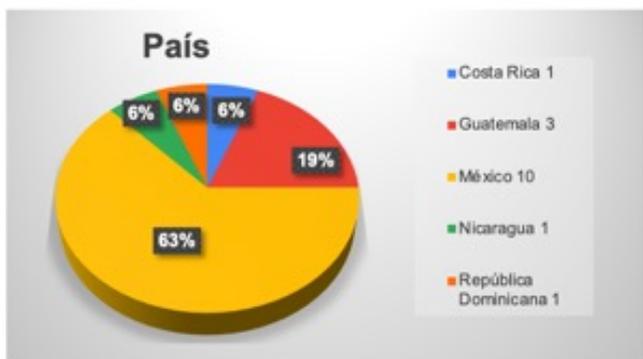


es importante comunicar a públicos no especializados que quieren conocer un poco acerca de su importancia en el contexto de su valor universal excepcional. Esta actividad fue organizada en colaboración con el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) y el Colegio de Michoacán en México y se contó con la participación de 20 expertos de instituciones de los estados de la república mexicana que comparten el Itinerario Cultural, así como del National Park Service de los Estados Unidos.

En lo que se refiere al rubro de coordinación y colaboración internacional se llevaron a cabo 5 actividades. En virtud

de la recomendación del Informe de Evaluación del IRPMZ (2021), relativa a la importancia de que este Centro Categoría 2 genere líneas de cooperación con otros Centros de Categoría 2 y trabaje en coordinación estrecha con la UNESCO, así como con los Órganos Asesores de la Convención de 1972, a fin de robustecer sus redes y capacidades, resulta relevante mencionar que durante el año 2023 se generaron espacios de trabajo y cooperación con todos estos actores.

Sobre este tema, además de que se sostuvieron varias reuniones de coordinación y apoyo con el Centro Categoría 2 Lucio Costa, ubicado en Brasil, cabe



Procedencia de los participantes en el curso de Fotogrametría digital aplicada al patrimonio cultural en México, América Central y el Caribe.





RESULTADOS DEL CURSO DE  
FOTOGRAMETRÍA DIGITAL



SCAN ME



UNESCO



INEGI



Distribución geográfica de los Sitios PM participantes en el curso de Fotogrametría Digital.

destacar la participación activa del IRPMZ en la Reunión de Centros Categoría 2 de la UNESCO, que tuvo lugar en la República de Corea, y en la Sesión 45 del Comité del Patrimonio Mundial, que tuvo lugar en el Reino de Arabia Saudita, donde se realizaron presentaciones sobre las actividades realizadas por el CC2 en función del Plan Estratégico de Desarrollo de Capacidades para la Subregión y se establecieron rutas de cooperación con otras instituciones relacionadas con el patrimonio mundial.

Finalmente, en lo que respecta a Difusión y Educación dentro de las actividades extraordinarias que el IRPMZ realizó en 2023, se ejecutaron 4 acciones:

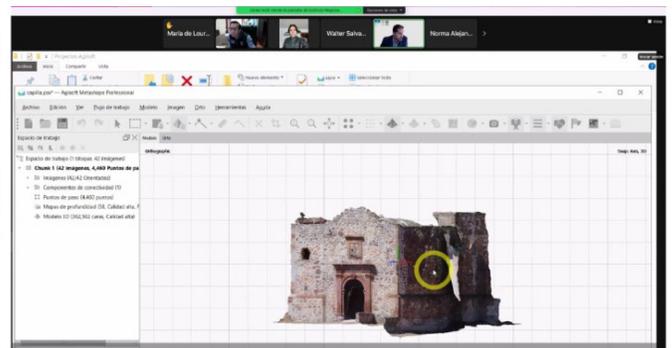
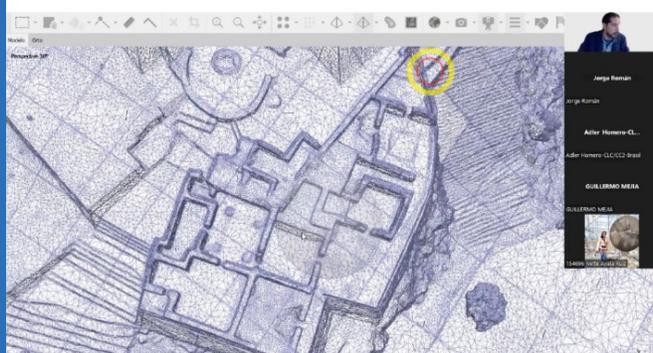
- Coloquio Internacional. Camino Real de Tierra Adentro. Itinerarios Culturales-UNESCO.

- Ciclo de Conferencias “Empirismos y Perspectivas”, las Ciudades Patrimonio Mundial de México, América Central y el Caribe.

- Edición del libro “Zacatecas, un lugar con valor universal excepcional”.

- Exposición Museográfica temporal: “Zacatecas, un lugar con valor universal excepcional”.

El “Coloquio Internacional Camino Real de Tierra Adentro. Itinerarios culturales – UNESCO”, en cuya organización participaron la Secretaría de Cultura, el Gobierno de Aguascalientes, el Instituto Nacional de Antropología e Historia, a través del Centro INAH Aguascalientes y la Dirección de Patrimonio Mundial, la Universidad Autónoma de Aguascalientes, el Servicio de Parques Nacionales del Departamento Interior de Estados Unidos de América y el Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, se desarrolló del 15 al 17 de noviembre en la Ciudad de Aguascalientes, Mex. y contó con las participaciones de 65 especialistas de las entidades federativas mexicanas tales como Chihuahua, Estado de México, Guanajuato, Jalisco, Querétaro, San Luis Potosí, Ciudad de México, Zacatecas, Sinaloa,





Tlaxcala, Guerrero y Aguascalientes, así como de Estados Unidos de América y República Dominicana.

Durante las jornadas de trabajo, además de exponerse diversas investigaciones arqueológicas, históricas y antropológicas asociadas al Camino Real se desarrollaron una serie de talleres de capacitación relacionados con la investigación y conservación del Itinerario Cultural.

Asimismo, el Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, el Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde" y el Instituto Nacional de Antropología e Historia instauraron en el mes de noviembre el Ciclo de Conferencias "Empirismos y perspectivas", Zacatecas y las Ciudades Patrimonio Mundial de México, América Central y el Caribe", cuyo propósito es que Zacatecas se convierta en un espacio permanente de intercambio de experiencias en torno a la protección, conservación y manejo de las 17 ciudades históricas de la subregión incluidas en esta categoría patrimonial.

El Ciclo inició con la Conferencia Magistral "Ciudad Colonial de Santo Domingo, República Dominicana. Intervenciones y buenas prácticas", que fue impartida por Mauricia Domínguez Rodríguez, arquitecta especialista del Departamento de Planificación y Proyectos de la Dirección Nacional de Patrimonio Monumental del Ministerio de Cultura de la República Dominicana.

Finalmente, en dos actividades de difusión enmarcadas en el XXX aniversario de la inscripción del Centro Histórico de Zacatecas en la Lista del Patrimonio Mundial, se llevó a cabo la edición de un libro conmemorativo en colaboración con el Instituto Nacional de Antropología e Historia y el Gobierno del Estado de Zacatecas, a través del Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde" y se montó una exposición museográfica temporal alusiva a este acontecimiento.

## d. Conclusiones

De las 24 actividades programadas dentro del Plan de Trabajo 2023 y aprobadas en la 2ª Reunión Ordinaria del Consejo de Administración del IRPMZ se alcanzó un 75% del cumplimiento al ser ejecutadas hasta su conclusión un total de 18, estando aún en proceso de ejecución un total de 3 actividades que representan un 12.5% del total de lo programado, quedando pendientes el 12.5% de las actividades.

Además de las 24 actividades programadas se llevaron a cabo en este mismo periodo un total de 13 actividades extraordinarias enmarcadas en los objetivos y funciones del propio Instituto y atendiendo de igual manera las recomendaciones emanadas del Informe de Evaluación de Renovación del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), como Centro de Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO.

En total se llevaron a cabo durante el año 2023 un total de 37 actividades enmarcadas en los objetivos y funciones del propio Instituto en las cuales participaron un total de 428 personas de 12 Estados Partes, teniendo un alcance del 60% respecto al número de países que conforman nuestra subregión (21).

La participación de los Estados Partes en las diversas actividades del CC2 en 2023 fue la siguiente:

Nº	ESTADO PARTE	PARTICIPACIÓN ACTIVIDADES IRPMZ 2023
1	ANTIGUA Y BARBUDA	1
2	COSTA RICA	5
3	CUBA	4
4	EL SALVADOR	1
5	GUATEMALA	5
6	HONDURAS	4
7	JAMAICA	1
8	MÉXICO	9
9	NICARAGUA	3
10	PANAMÁ	4
11	REPÚBLICA DOMINICANA	8
12	STA. LUCÍA	1



De los 428 participantes que se beneficiaron con las actividades del IRPMZ en 2023 el 71% correspondió a personas vinculadas con sitios Patrimonio Mundial de México, el 7% a Guatemala, el 6% a República Dominicana, 4% Cuba y Costa Rica respectivamente, 3% Honduras, 2% Panamá y con el 1% Antigua y Barbuda, El Salvador, Jamaica, Nicaragua y Sta. Lucía.

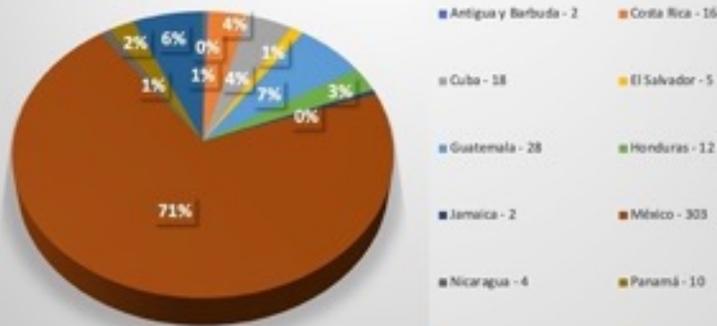


Distribuciones geográficas de los Estados Partes participantes en las actividades 2023 del IRPMZ.





### No. de participantes por país en las actividades del IRPMZ - 2023



Total de participantes 428

### No. de participantes por actividad del IRPMZ - 2023



Total de participantes 428

## e. Créditos y agradecimientos

El trabajo realizado por éste instituto en cumplimiento al Plan de Trabajo aprobado por el Consejo de Administración para el ejercicio 2023 y los resultados obtenidos no hubieran sido posibles sin el decidido apoyo del gobierno del estado de Zacatecas, de las instituciones del Gobierno de México particularmente de la Secretaría de Relaciones Exteriores a través de la Dirección General para la Organización de las Naciones Unidas, de la Secretaría de Cultura a través del INAH, el INBA y la DGSMPC, la Semarnat a través de la CONANP, Secretaría de Educación Pública a través de la Conalmex, del Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO a través de su Unidad para América Latina y el Caribe, de los órganos asesores del Comité del patrimonio Mundial (ICCROM, ICOMOS y IUCN).

Asimismo, agradecemos la colaboración de las Embajadas en México de los países de la subregión, particularmente de Guatemala, Costa Rica, Panamá, El Salvador, Cuba y República Dominicana por las facilidades y acompañamiento durante la misión de trabajo por la subregión, así como de las instituciones encargadas del Patrimonio Mundial en los países de México, América Central y el Caribe propiamente del Ministerio de Cultura y Deportes de Guatemala a través

de la Dirección General de Patrimonio Cultural y Natural; del Ministerio de Cultura y Juventud de Costa Rica a través del Museo Nacional de Costa Rica; del Ministerio de Cultura de la República de El Salvador; de Ministerio de Cultura de Cuba a través del Consejo Nacional de Patrimonio Cultural; del Ministerio de Cultura de República Dominicana a través de la Dirección Nacional de Patrimonio Monumental; al Instituto Nacional de Antropología e Historia a través de sus Dirección de Patrimonio Mundial y a la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas de México por el apoyo para la realización de las reuniones regionales con gestores de sitio y puntos focales nacionales.

De las diversas organizaciones tanto nacionales como



internacionales con las que colaboramos para la realización de las distintas actividades de capacitación y difusión como la Organizzazione Internazionale Italo-Latino Americana (OILLA), el Ministerio de Cultura de Italia (MIC), el Comando Carabinieri Tutela Patrimonio Culturale Italo (CCTPC), la Fondazione per la Scuola (FONDAZSCUOLA), la Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural del INAH, la Coordinación Nacional de Monumentos Históricos de INAH, al Colegio de Michoacán y a la Universidad Autónoma de Aguascalientes en México, al National Park Service de los Estados Unidos y al Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde".

### III. Propuesta del Plan de Trabajo 2024

#### a. Introducción

La presente propuesta del Programa de Trabajo 2024 del Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas (IRPMZ), Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, se ha realizado en coordinación con el Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO y el ICCROM, considerando:

1. El Plan de Acción para la región de Latinoamérica y el Caribe (2023-2029), aprobado en la 45 sesión del Comité del Patrimonio Mundial, cuyos cinco Objetivos Estratégicos se desprenden de las áreas de oportunidad detectadas a través del Tercer Ciclo de Informe Periódico.

2. El resultado de las reuniones regionales realizadas por el IRPMZ en 2023 en México, América Central y el Caribe, en las que se recuperaron de primera mano algunas de las necesidades y prioridades asociadas a los sitios patrimonio mundial de esta subregión.

En función de estas bases se propone la realización de dieciséis acciones enmarcadas en cuatro Objetivos Estratégicos del Plan de Acción para la región de Latinoamérica y el Caribe (2023-2029), particularmente aquellos en los que los Centros Categoría 2 tienen un rol definido: 1. Fortalecer la representatividad y credibilidad del patrimonio diverso de América Latina y el Caribe en la Lista del Patrimonio Mundial; 2. Reforzar la gestión efectiva para la conservación y promoción del Patrimonio Mundial en la Región; 3. Desarrollar e implementar la creación de capacidades orientada a enfoques innovadores para la conservación, gestión y promoción del Patrimonio Mundial y 4. Mejorar las estrategias de educación, comunicación y sensibilización para la protección del Patrimonio Mundial. Además de un apartado extra de actividades que contribuyen al

cumplimiento de los objetivos del IRPMZ. En lo general, en el diseño de las actividades planteadas ha resultado de especial relevancia considerar acciones que:

1. Permitan identificar problemáticas subregionales compartidas en torno al manejo y conservación de los sitios, así como nuevas fuentes de financiamiento, con el propósito de diseñar estrategias focalizadas para el mejoramiento en estos aspectos.

2. Permitan fortalecer el impacto de las actividades del IRPMZ a nivel regional, a través de la realización de cursos en español e inglés, de la traducción de documentos base, así como de la creación de materiales periódicos de difusión.

3. Fortalezcan la cooperación del IRPMZ con otros socios como el ICCROM (Centro Internacional de Estudios para la Conservación y la Restauración de los Bienes Culturales), otros Centros Categoría 2 y el Centro del Patrimonio Mundial, a fin de eficientar los recursos económicos y humanos aplicados en la subregión a la conservación del patrimonio y la creación de capacidades.



## b. Tabla de contenido del Plan de Trabajo 2024

<b>Objetivo Estratégico – 1</b> <i>Fortalecer la credibilidad y representatividad del patrimonio diverso de América Latina y el Caribe en la Lista de Patrimonio Mundial.</i>			
Resultados Esperados RE	Acciones/Actividades	Colaborador(es) principal(es)	Propuesta de Actividad 2024
<b>RE 1.1</b> Actualización y fortalecimiento de las listas indicativas, con el fin de mejorar la representatividad del patrimonio diverso de América Latina y el Caribe en la Lista del Patrimonio Mundial de la UNESCO.	<b>1.</b> Realizar estudios temáticos y análisis de brechas para ser considerados en el desarrollo de las Listas Indicativas actualizadas y nominaciones en la región, contribuyendo a aumentar la representación tipológica y el equilibrio, incluyendo: <ul style="list-style-type: none"> <li>● Patrimonio moderno y patrimonio industrial</li> <li>● Paisajes culturales y sitios mixtos</li> <li>● Patrimonio natural, incluido el patrimonio natural relacionado con las zonas marinas.</li> </ul>	EP CPM	<b>1. Consulta Subregional de las listas indicativas</b> , en coordinación con el Centro de Patrimonio Mundial a través de la Unidad de América Latina y el Caribe (WHC/LAC) y la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN), con el objetivo de identificar los sitios naturales incluidos de los estados partes en México, América Central y el Caribe, y determinar aquellas en que pueda ser factible impulsar la elaboración de expedientes para su nominación, principalmente en la categoría de Áreas Marinas, así como identificar otros sitios dentro de estas categorías que pudieran considerarse para enriquecer las listas indicativas.
<b>Objetivo Estratégico – 2</b> <i>Reforzar la gestión efectiva para la conservación y promoción del Patrimonio Mundial en la Región</i>			
Resultados Esperados RE	Acciones/Actividades	Colaborador(es) principal(es)	Propuesta de Actividad 2024
<b>RE 2.4</b> Aumento en la financiación adecuada y sostenible para satisfacer las necesidades del Patrimonio Mundial a todos los niveles.	<b>20.</b> Desarrollar mecanismos de financiación innovadores y sostenibles dedicados a la conservación y gestión del patrimonio, con especial atención a: <ol style="list-style-type: none"> <li>i) Cooperación internacional (financiamiento bilateral y multilateral, programas e instrumentos diversos).</li> <li>ii) Sector Privado.</li> </ol>	PF EP CPM	<b>2. Consulta Subregional</b> , en coordinación con El Centro de Patrimonio Mundial a través de la Unidad de América Latina y el Caribe (WHC/LAC) y los Estados Partes de México, América Central y el Caribe para <b>identificar aquellas organizaciones y/o fundaciones no gubernamentales que aportan financiamiento para la conservación y manejo de los sitios patrimonio mundial</b> , con el objetivo de generar un mapeo de posibles socios del sector privado que sirva de base para en el futuro llevar a cabo una reunión subregional que permita diseñar y desarrollar mecanismos innovadores y sostenibles de financiamiento con especial enfoque en la cooperación internacional.

### Objetivo Estratégico – 3

*Desarrollar y aplicar el desarrollo de capacidades para adoptar enfoques innovadores de conservación, gestión y promoción del Patrimonio Mundial*

Resultados Esperados RE	Acciones/Actividades	Colaborador(es) principal(es)	Propuesta de Actividad 2024
<b>RE 3.1</b> Desarrollo de capacidades para mejorar la conservación sostenible y la gestión eficaz	<b>21.</b> Reforzar la importancia de contar con una estrategia nacional de capacitación y educación para fortalecer el desarrollo de capacidades en relación con el Patrimonio Mundial.	EP CPM ICCROM	<b>3. Consulta Subregional</b> , para identificar que Estados Partes cuentan con <b>estrategias y/o planes nacionales</b> para el fortalecimiento de capacidades en torno a los Sitios Patrimonio Mundial.  <b>4.</b> En colaboración con ICCROM <b>diseñar cuestionario</b> base para identificar problemáticas en relación con el <b>manejo y conservación de los Sitios Patrimonio Mundial</b> en cada uno de los Estados Partes de la subregión, que sirva como base para el desarrollo de futuras estrategias para la implementación de planes nacionales para el fortalecimiento de capacidades.
	<b>23.</b> Desarrollar módulos en línea para desarrollar las capacidades de los gestores de los sitios y las partes interesadas, especialmente en cuestiones emergentes como: <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Adaptación al cambio climático</li> <li>ii) Preparación ante los riesgos</li> <li>iii) Oportunidades de financiación.</li> <li>iv) Gobernanza</li> <li>v) Desarrollo inclusivo</li> </ul>	EP CPM ICCROM  EP CPM INAH NPS-USA	<b>5.</b> Curso internacional en idioma <b>inglés</b> de <b>Evaluación de Impacto al Patrimonio Mundial</b> para puntos focales y/o personal técnico en bienes patrimoniales en la Subregión angloparlante del Caribe en modalidad en línea para 20 personas.  <b>6.</b> Curso internacional en idioma <b>español</b> de <b>Evaluación de Impacto al Patrimonio Mundial</b> para puntos focales y/o personal técnico en bienes patrimoniales en la Subregión de México, América Central y el Caribe, en modalidad presencial para 20 personas.  <b>7.</b> Coloquio Internacional sobre <b>“Itinerarios Culturales”</b> , gestión y manejo, dirigido a puntos focales, gestores de sitio y/o personal técnico en sitios patrimoniales, en idioma español, modalidad presencial.

## Objetivo Estratégico – 4

*Potenciar el uso de la educación patrimonial, la comunicación y las actividades de sensibilización para la protección del Patrimonio Mundial.*

Resultados Esperados RE	Acciones/Actividades	Colaborador(es) principal(es)	Propuesta de Actividad 2024
<b>RE 4.1</b> Se reforzará la educación, la comunicación y la sensibilización sobre el patrimonio	<b>27.</b> Mejorar el uso de las tecnologías, con especial atención a: <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Desarrollar nuevos canales, como las plataformas digitales, para la comunicación sobre el Patrimonio Mundial.</li> <li>ii) Participación de los jóvenes en la producción de herramientas de comunicación digital.</li> </ul>	EP CPM	<b>8.</b> Curso Internacional de <i>Fotogrametría Digital Aplicada al Patrimonio Cultural para México, América Central y el Caribe</i> , en 2 fases: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Básico de Fotogrametría</li> <li>2. Uso de drones y tutoría personalizada a Sitios Patrimonio Mundial.</li> </ol> <p>Para Gestores de sitio y/o personal técnico en sitios patrimoniales, en idioma español, modalidad mixta.</p>
	<b>28.</b> Desarrollar la colaboración entre instituciones patrimoniales, universidades, museos y programas educativos nacionales para integrar el patrimonio cultural y natural en los planes de estudio escolares y universitarios.	EP CPM INAH	<b>9.</b> <i>Ciclo de Conferencias “Empirismos y Perspectivas, buenas prácticas en torno a los sitios patrimonio mundial en México, América Central y el Caribe”</i> , cuyo objetivo es propiciar un espacio de encuentro para el intercambio permanente de experiencias en relación a la protección, conservación, sensibilización de los sitios patrimonio mundial.
<b>RE 4.1</b> Se reforzará la educación, la comunicación y la sensibilización sobre el patrimonio	<b>29.</b> Los materiales de comunicación sobre la Convención del Patrimonio Mundial se traducen a los idiomas locales y se difunden.	ICCROM  Ministerio de Cultura, Artes y Patrimonio de Chile. Ministerio de Cultura de España.	<b>10.</b> Traducción al idioma español de la Guía y Kit de herramientas para la evaluación de impacto en el contexto de Patrimonio Mundial.  En colaboración con el Ministerio de Cultura, Artes y Patrimonio de Chile, Ministerio de Cultura de España y el ICCROM. Etapa de Copyediting.  <a href="https://whc.unesco.org/en/guidance-toolkit-impact-assessments/">https://whc.unesco.org/en/guidance-toolkit-impact-assessments/</a>
		ICCROM	<b>11.</b> Gestión para la traducción de materiales al idioma español del Curso de Planes de Gestión de Riesgo impartido por el ICCROM para puntos focales, gestores de sitio y/o personal técnico responsable de dicha actividad en bienes patrimoniales.
<b>RE 4.2</b> Mejora de la presentación de los bienes del Patrimonio Mundial.	<b>30.</b> Mejorar la interpretación de los sitios, principalmente en lo que respecta a su señalización y especialmente en los bienes declarados recientemente como Patrimonio Mundial	WHIPIC (República de Corea) INAH-MEX	<b>12.</b> Taller práctico sobre <i>Interpretación y Presentación del Patrimonio Mundial</i> en la Subregión de México, América Central y el Caribe en colaboración con El Centro Internacional para la Interpretación y Presentación del Patrimonio de la Humanidad (WHIPIC), Sejong, República de Corea, y el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) de México en modalidad mixta
<b>RE 4.3</b> Desarrollo de investigaciones útiles para la conservación de los bienes.	<b>32.</b> Promover la investigación científica que responda a las necesidades identificadas por los gestores de sitio en la gestión diaria de los bienes, promoviendo soluciones basadas en la investigación para su aplicación en los bienes.	EP	<b>13.</b> Creación de publicaciones periódicas del IRPMZ como órganos de difusión permanente para contribuir con la investigación y difusión de los bienes inscritos en la lista de patrimonio mundial de los Estados Partes.
			<b>14.</b> Segunda fase de la Biblioteca Digital IRPMZ.
			-Presentación de plataforma y disponibilidad de documentos en línea para su lectura y descarga.
			-Ampliación del acervo documental a través de publicaciones propias, cooperación subregional, páginas institucionales, boletines y reportes.

*Actividades Sustantivas que contribuyen al cumplimiento  
de los objetivos del IRPMZ*

Acciones/Actividades	Socio(s) principal(es)	Propuesta de Actividad 2024
Participación en la 46 Sesión del Comité de Patrimonio Mundial	EP	<b>15.</b> Presentación de informe de actividades del IRPMZ relativas a la aplicación de la convención del patrimonio mundial por parte de los centros categoría 2, y en seguimiento al punto 6B de la agenda propuesta para la 46 sesión del Comité de Patrimonio Mundial
Reuniones Subregionales para presentación del Plan de Trabajo 2024, autorizado por el Consejo de Administración.	EP	<b>16.</b> Reuniones Subregionales de Trabajo -México Centro-Norte, modalidad presencial. -México Sur, modalidad presencial. -América Central y el Caribe, modalidad en línea.





Instituto Regional del Patrimonio Mundial  
en Zacatecas para  
México, América Central y el Caribe

Regional World Heritage  
Institute in Zacatecas (RWHIZ) for  
México, Central America y el Caribbean



## Consejo de Administración Board of Directors



Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas  
Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO  
para México, América Central y el Caribe

Juan de Tolosa #831, Centro Histórico  
Zacatecas, Zac., México  
C.P. 98000

Facebook @irpmzcc2  
X (Twitter) @irpmzaccc2  
Instagram @irpmzcc2  
www.irpmzcc2.org